



做一家有温度的金融租赁公司

2021

江苏金融租赁 ESG
环境、社会及治理报告

关于本报告

本报告是江苏金融租赁股份有限公司（简称“江苏租赁”或“公司”）发布的第五份社会责任报告，报告详细披露了江苏租赁 2021 年度在经济、环境、社会及公司治理等责任领域的实践和绩效，旨在与各利益相关方进行有效交流，系统性地回应利益相关方的期望和诉求。



时间范围

2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，为增强报告可比性及前瞻性，部分内容往前后年度适度延伸。

数据说明

本报告所引用的财务数据主要来自经审计的财务报告，其他数据来源于公司内部系统或人工整理等。本报告中所涉及货币种类及金额，如无特殊说明，均以人民币为计量单位。

编制依据

- 上海证券交易所
《上市公司环境、社会和公司治理信息披露指引》
- 中国银行保险监督管理委员会《绿色信贷指引》
- 中国社会科学院
《中国企业社会责任报告指南 (CASS-CSR4.0)》
- 全球报告倡议组织 (Global Reporting Initiative, GRI)
可持续发展报告标准
- 国际标准化组织《ISO26000 社会责任指南》
- 联合国可持续发展目标 (SDGs)

可靠性保证

本公司董事会保证，本报告中所披露的信息、数据真实可靠，不存在任何虚假记载或误导性陈述。

报告获取

获取报告电子版请见公司网站：
<https://www.jsleasing.cn/>。

CONTENTS

目录

治理篇

- P18 党建引领，融合•聚力•发展
- P21 现代国企，打造治理典范
- P24 内控合规，保障规范经营



03



01

关于江苏租赁

- P06 公司简介
- P08 社会评价

环境篇

- P28 绿色租赁，助力绿水青山
- P32 绿色管理，环保从我做起



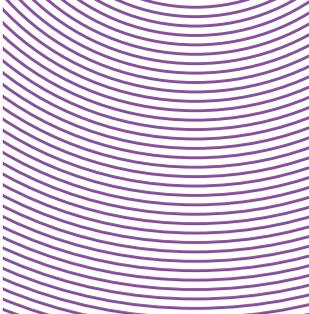
04



02

社会责任管理

- P12 企业社会责任观
- P13 利益相关方沟通
- P14 关键绩效



05

社会篇

- P36 伙伴合作，实现共创共赢
- P40 投关管理，尊重每一位投资者
- P41 重视客户，情系客户守初心
- P43 回馈社会，传播苏租温度
- P46 关注员工，传递正能量与幸福感



专题一

P52 **普惠金融**
聚焦小微，久久为功

P56 **乡村振兴**
服务乡村振兴“加速度”



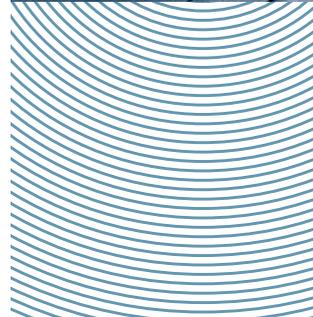
专题二



P60 **国际合作**
“引进来”与“走出去”



专题三







关于江苏租赁

06

公司简介

08

社会评价

公司简介

公司概况

江苏金融租赁股份有限公司（股票代码：600901.SH）成立于1985年6月，是经中国银行保险监督管理委员会批准从事融资租赁业务的非银行金融机构。公司于2018年在上海证券交易所挂牌上市，成为国内第一家也是唯一登陆A股的金融租赁公司。

多年来，公司秉承“专业化、差异化、国际化”发展理念，坚持“服务中小、服务三农、服务民生”战略定位，结合国际、国内租赁实践经验，聚焦绿色能源、交通运输、高端装备、幸福民生、智慧互联等领域，为数万家企业和个人提供了专业化、特色化融资租赁服务。



主要业务领域



清洁能源



交通运输



工业装备



农业机械



工程机械



文化旅游



信息技术



节能环保

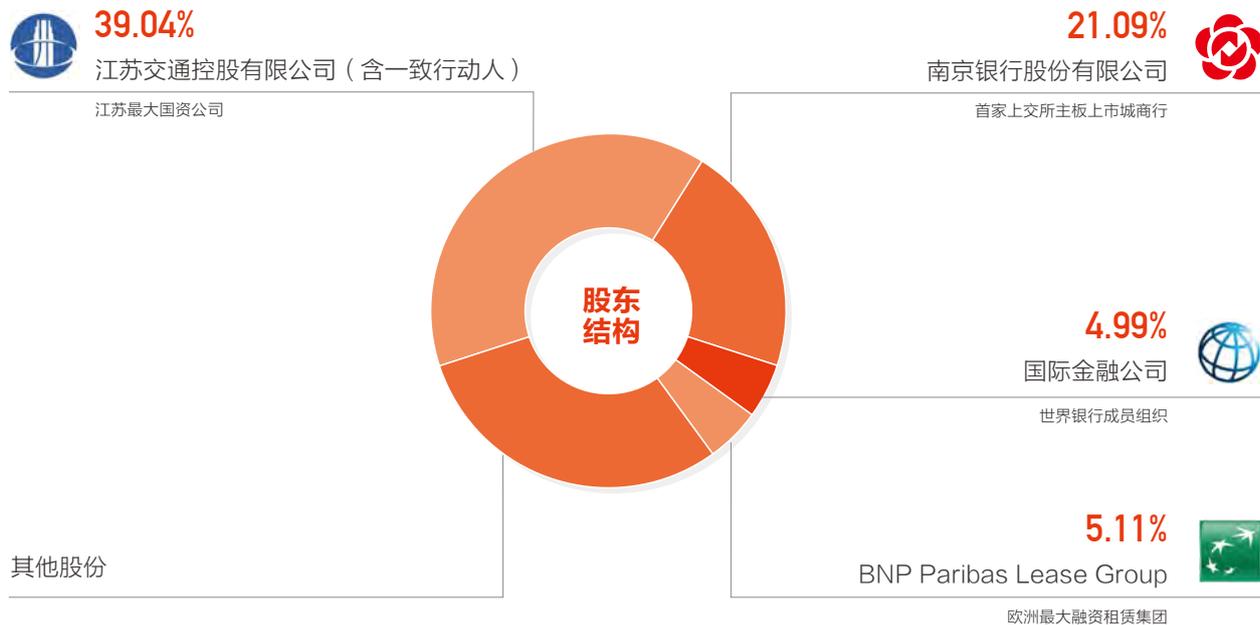


医养健康



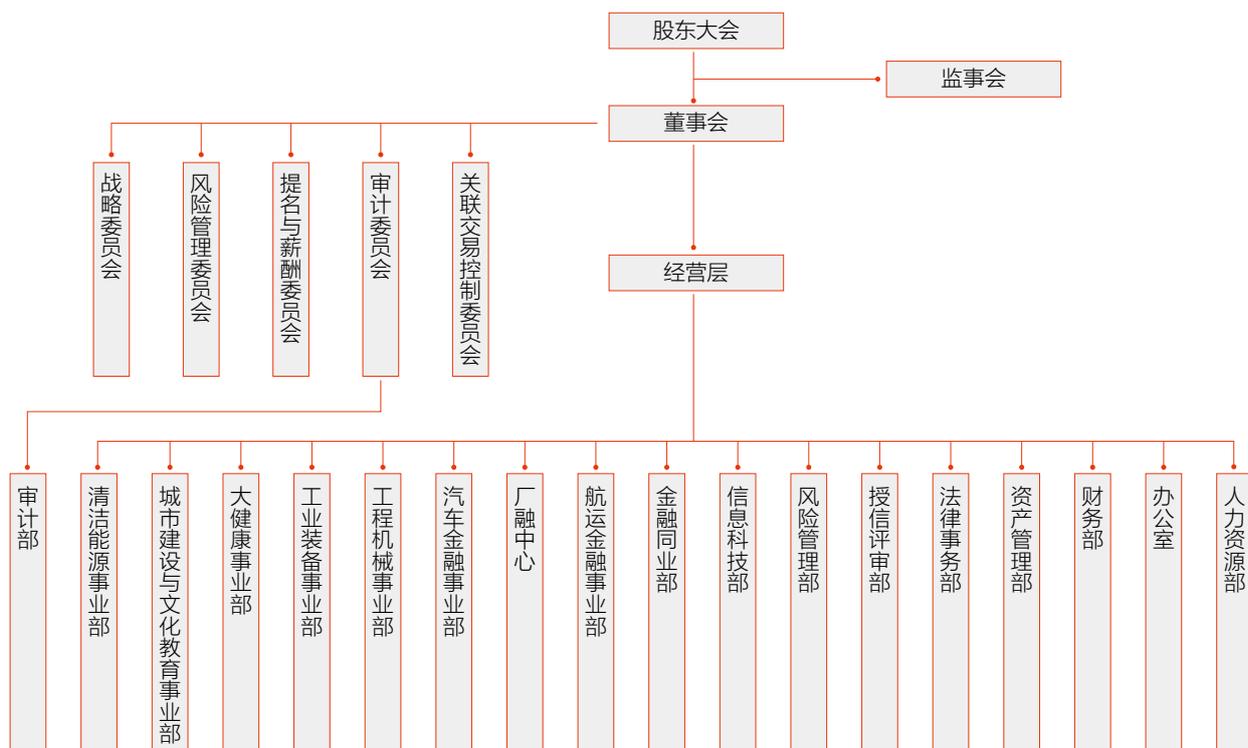
城市民生

| 股东结构



(截至 2021 年底, 主要股东持股情况)

| 组织架构



社会评价

行业地位



行业地位

全国第五次金融工作会议 行业唯一代表

第五届“全国文明单位”

国内最早成立的金融租赁公司之一

唯一主板上市的金融租赁公司

中国银行业协会金融租赁专业委员会副主任单位

中诚信国际信用评级有限责任公司 主体信用等级 AAA

业务突破



业务突破

第一家进入银行间同业拆借市场

第一家获准吸收股东存款

第一家获准向商业银行转让应收融资租赁款

第一批获准发行金融债券

第一批获准开展资产证券化业务

第一家用租赁资产支持引入保险资金

境内第一单国际气候债券标准认证的绿色债券

2021 年主要奖项荣誉



奖项荣誉 (2021)

颁奖单位	荣誉名称
中央精神文明建设委员会	全国文明单位
国务院国资委	国有企业公司治理示范企业
国务院国资委	2020 年度国有企业品牌建设典型案例和优秀品牌故事
中国人民银行	金融业信息安全突出贡献奖
第六届中国海事金融（东疆）国际论坛	“牵星奖”创新奖
新华网	2021 年度影响力金融企业品牌
国际数据管理协会（DAMA）	数据治理最佳实践奖
证券时报	2021 年度杰出金融租赁公司天玑奖
上海证券报	金质量·ESG 奖
证券日报	金骏马奖
中国证券报	金牛奖
中国国际金融论坛	2021 中国融资租赁年度公司奖
全球租赁业竞争力论坛	普惠租赁领军企业
中国外商投资企业协会	2021 年年度公司
中国经营报	2021 卓越竞争力普惠金融践行金融机构
零壹租赁	2021 智能风控先锋机构
金融时报	2021 中国金融机构金牌榜年度最佳小微金融服务金融租赁公司





社会责任管理

12

企业社会责任观

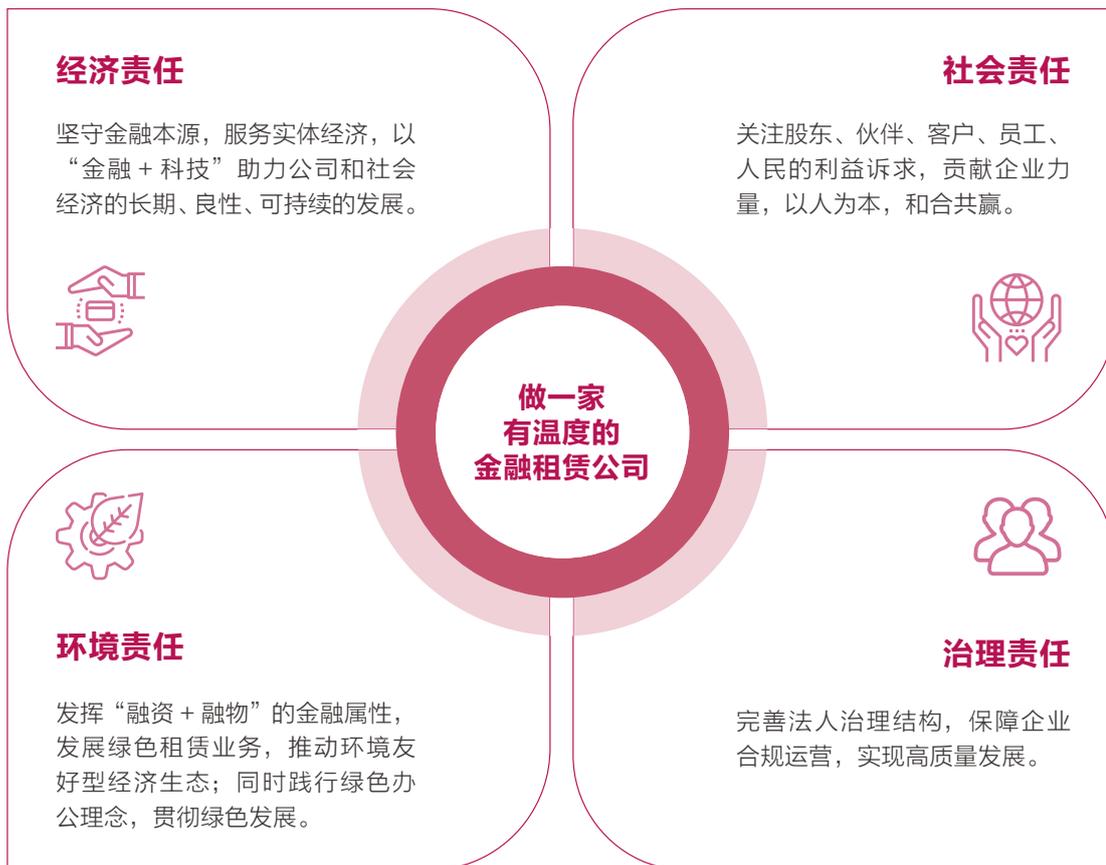
13

利益相关方沟通

14

关键绩效

企业社会责任观



	客户	伙伴	股东	社会	员工
责任目标	为客户提供快捷、专业的融资租赁服务	产融合作，帮助客户创造更多价值	做一个可持续发展的上市企业	以点滴努力，汇聚社会正能量	关注成长和发展
责任行动	普惠金融	联合优质厂商	完善治理体系	慈善公益	民主管理
	施惠民生	整合优质资源	规范风险管理	扶贫帮困	职工权益
	服务三农		做好信披投关	关注环保	员工结构
	绿色金融				

利益相关方沟通

公司建立了与利益相关方常态化的沟通机制，通过多渠道、多形式的沟通活动，通过与利益相关方的沟通，深入了解各方诉求、意见和建议，并根据各方关注重点选择企业社会履责的关键议题和目标，构建和谐、稳定的利益相关方关系。

利益相关方	利益相关方的期望	公司回应方式
股东	<ul style="list-style-type: none"> ○ 规范公司治理 ○ 稳定业绩增长 ○ 投资回报 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 履行法定信息披露义务 ○ 召开股东大会 ○ 电话、邮件、网站等意见反馈平台 ○ 路演、现场调研 ○ 稳定经营与创新发展 ○ 合理股东回报
政府及监管机构	<ul style="list-style-type: none"> ○ 合法合规经营 ○ 依法纳税 ○ 环境保护 ○ 服务实体经济 ○ 助力经济转型升级 ○ 金融风险防范 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 合规运营 ○ 税收贡献 ○ 服务中小微企业 ○ 服务民生 ○ 服务三农 ○ 绿色金融 ○ 服务新兴产业 ○ 强化合规风控
客户及伙伴	<ul style="list-style-type: none"> ○ 普惠金融 ○ 诚信经营 ○ 提升服务体验 ○ 互利共赢、共同成长 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 专业产品和服务 ○ 产融合作 ○ APP 开发 ○ 减费让利 ○ 参与交流和共享会
员工	<ul style="list-style-type: none"> ○ 保障员工权益 ○ 提供职业培训 ○ 个人发展与成长 ○ 提升工作幸福感 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 畅通职级体系的打造 ○ 多种形式的员工培训 ○ 丰富的员工活动
社区及公众	<ul style="list-style-type: none"> ○ 提供就业机会 ○ 社区公益慈善 ○ 实现低碳生活 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 创造就业机会 ○ 精准扶贫 ○ 慈善公益 ○ 绿色发展

关键绩效

经济责任

	单位	2019	2020	2021
国有资产增值保值率	%	114.38	115.65	115.93
纳税总额	亿元	7.52	7.56	9.20
现金分红	股/元	0.2	0.24	0.3
总资产	亿元	683.63	812.9	993.07
营业收入	亿元	30.66	37.53	39.41
利润总额	亿元	21.12	25.03	27.64
净利润	亿元	15.83	18.77	20.72

环境责任

	单位	2019	2020	2021
绿色租赁资产余额	万元	956,999	1,372,534	1,845,520
清洁能源装机规模	GW	1.51	2.31	4.53
生产清洁电力 ¹	亿度	30	46	63
减少标准煤消耗	吨	90	138	193
减少二氧化碳排放量	万吨	234	359	502
电子合同数	笔	-	91,471	372,821
人均能源消耗费用	元	2,564.23	1,913.48	2,011.47
办公用品人均消费	元	1,041.58	757.73	497.39

1. 按照每 1KWH 电消耗标准煤 0.3KG, 每吨标准煤排放 2.6 吨二氧化碳计算。

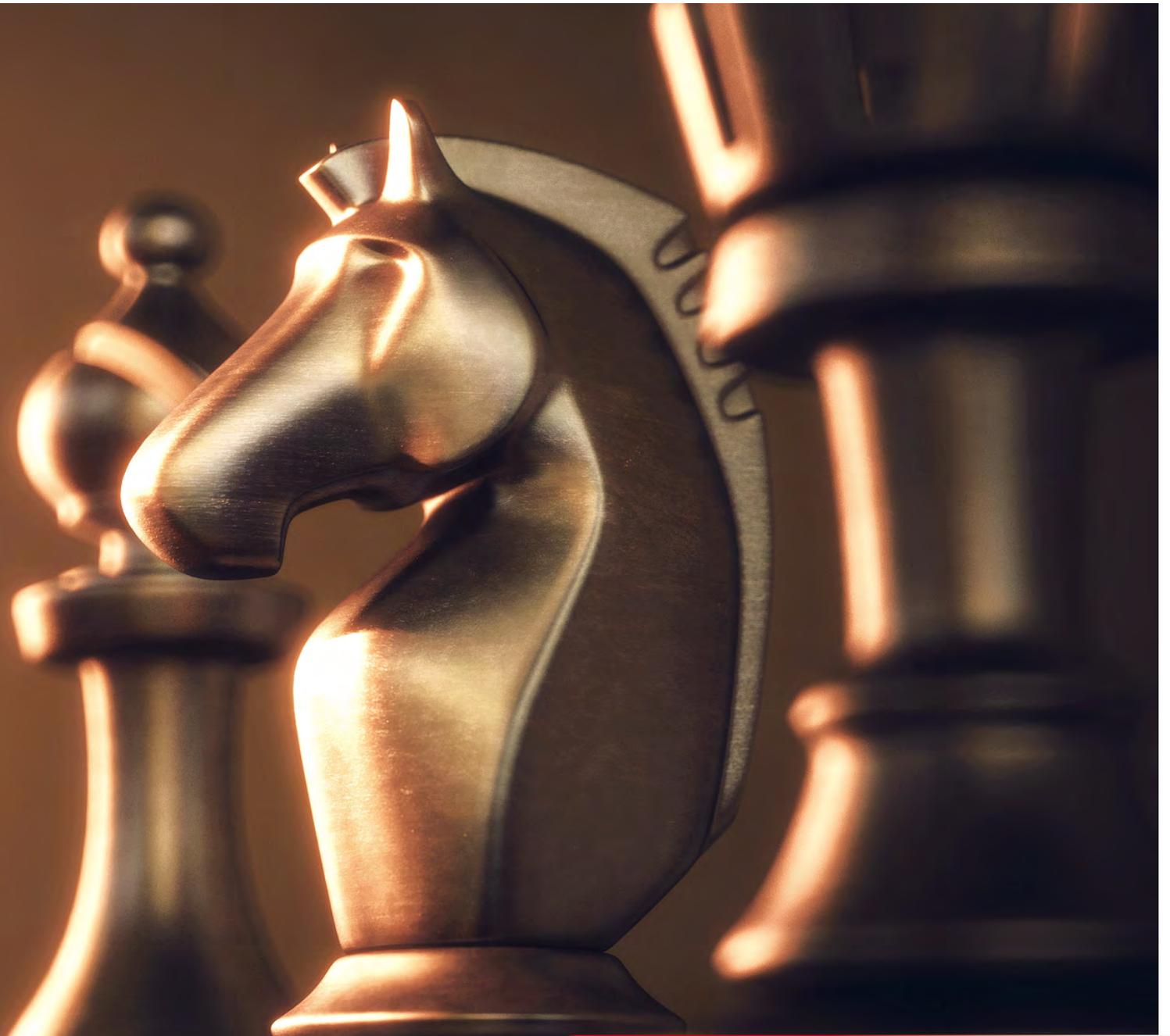
员工责任

	单位	2019	2020	2021
员工总数	人	315	356	396
招聘应届生人数	人	46	21	23
少数民族员工数	人	5	5	6
女性员工数	人	100	120	138
开展员工培训期数	期	256	243	320
员工培训覆盖率	%	100	100	100
员工流失率	%	4	1	3

社会责任

	单位	2019	2020	2021
安全生产事故数	件	0	0	0
员工因工作受伤或死亡人数	人	0	0	0
无偿献血量	Cc	4500	10900	15200
公益慈善总额	万元	135.08	117.33	83.38





治理篇

18

党建引领，融合·聚力·发展

21

现代国企，打造治理典范

24

内控合规，保障规范经营

党建引领，融合·聚力·发展



党的领导与法人治理有机融合

坚持党中央权威和集中统一领导，将党的领导写入《公司章程》，从公司最高纲领层面确定党的领导地位、党委职权、工作机制和工作保障。

发挥党委会“把方向、管大局、促落实”的领导作用。2021年召开党委会30余次，前置讨论或决策审议公司相关重大事项，落实《党委会议事规则》《党委前置研究讨论重大事项规程》。

党委成员与董监高“双向进入，交叉任职”。实现党委书记、董事长“一肩挑”，现有5名党委委员均为经理层成员，其中3名为公司执行董事。



党的建设与业务工作深度融合

推进党的建设与市场化发展、客户服务深度融合

● 拓宽融合新思路

围绕“提升支部组织力”目标，鼓励党支部融合“党建+岗位建功”“党建+客户服务”“党建+氛围营造”“党建+廉政建设”，打造支部特色。



> “E 缕阳光”党员先锋队

● 探索融合新载体

创办“E 缕阳光”党员先锋队、“芯融万物”青年突击队、“智造”创新创效工作室、“吴云”创新工作室、“先锋 90 后”青年党员集体等新载体，发挥党员先锋的旗帜领航作用。



> “芯融万物”青年突击队

● 搭建融合新平台

鼓励各支部“走出去”，拓宽“党建联盟”，通过与合作伙伴结对共建，借力党建资源做好市场开发。



> 一支部与江西电建结对共建，成立党员联合先锋队



> 五支部与芜湖造船厂签署《联学共建协议》

党的建设与文化建设相互融合

● 从严治党，廉洁文化浸润人心



1. 打造党风廉洁和清廉金融品牌



2. 每季度开展清廉金融文化宣传



3. 推出线上微课堂

● 党建活动，营造集体实干氛围

1. 打造党建品牌矩阵：推出公司党建品牌“萤火·融耀”

各支部建成“一支部一品牌”



2. 开展党建主题活动——“恰百年风华”



3. 树立典型标杆，构筑奋斗信仰



> 挖掘一线党员员工“微典型”“微故事”



> 推出苏租追梦人、苏租奋斗者系列活动

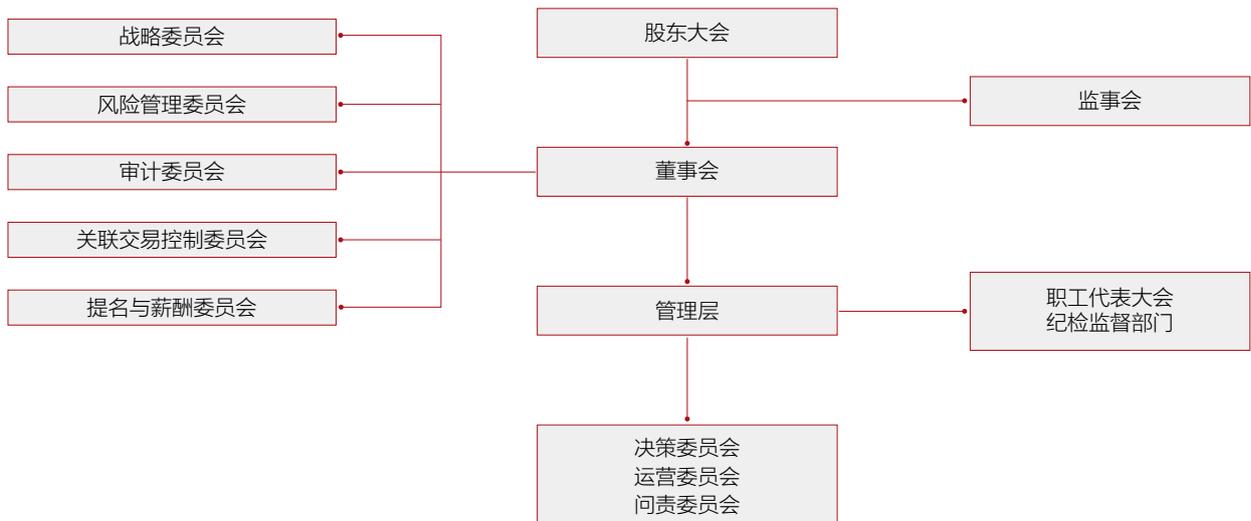
现代国企，打造治理典范



公司入选国务院国资委国有企业公司治理示范企业

金融租赁行业唯一入选企业
全省唯一一家入选的地方金融机构

● 公司治理结构



能力支撑

● 股东“混合”优势

在吸收国内外股东公司治理经验和管理理念的基础上，不断提升公司治理能力和水平。



● 董事会科学决策

多元化、国际化董事会队伍

股东董事 4 名（其中 1 名外籍股东董事）、独立董事 4 名、执行董事 3 名。专业背景涵盖会计、法律、管理、金融、产业等领域，平均从业年限超过二十年。

董事会专委会辅助决策

董事会下设战略委员会、风险管理委员会、提名与薪酬委员会、审计委员会及关联交易控制委员会，由具备对应专业背景的董事组成，在董事会开会前研究专业性、技术性议题，提供专业咨询意见，协助董事会科学决策。

股东董事

4 名

其中 1 名外籍股东董事

独立董事

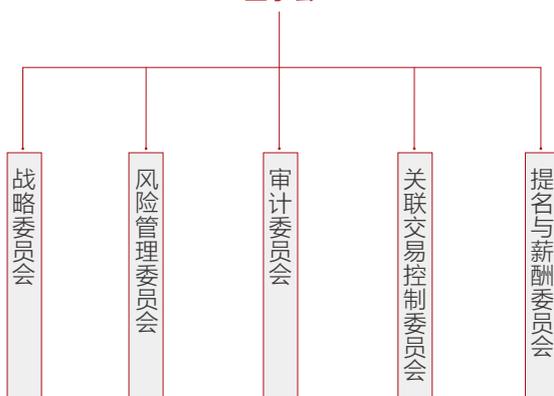
4 名

独立董事担任 3 个专委会主任委员

执行董事

3 名

董事会



● 管理层有效运营

规范审议

管理层组成决策委员会和运营委员会，集中审议重大事项。决策委员会审议决策战略规划、经营计划、财务预算等领域的重大事项。运营委员会审议决策业务创新、产品定价等业务方面的重大事项。

合规授权

董事会向董事长授权，董事长向总经理授权，总经理向其他高管人员授权。授权双方签署授权书，明确授权范围和授权期限。

考核管理

经理层全员实施任期制和契约化管理，根据考核结果决定年度薪酬。高管人员年度绩效薪酬的 50% 以上递延至后三年发放。

● 内部监督全面

建立了全面的监督管理体系，且各监督主体职责各有侧重。

监事会

监督董事会职权行使情况、经理层决策执行情况，重点关注涉及公司利益和股东利益的重大事项。

内审部门

为董事会审计委员会的工作机构，针对内部重点领域、重点岗位和重点业务定期开展常规审计和专项审计。

纪检监察部门

从纪检规章制度体系、反腐倡廉责任体系、人才队伍建设体系等多方面开展合规监督工作。

职工代表大会

对等涉及员工切身利益的重要事项进行论证决策，保障企业民主管理落实。

问责委员会

遵循“客观公正、权责对等、宽严适度、有责必究、尽职免责”的原则，对监督检查发现的重大问题进行认定和责任追究。

内控合规，保障规范经营

——立足“内控合规管理建设年”，外部评价获突破

2019 年开展“巩固治乱象成果 促进合规建设”工作，2020 年公司被纳入“省属企业合规管理试点”，2021 年开展“内控合规管理建设年”活动。



外部评价

01

获得银保监会江苏监管局颁发的

**EAST 数据报送
优秀组织单位荣誉称号**

02

获得国际数据管理协会授予的

**DAMA 中国 2021
数据治理最佳实践奖**

能力支撑

● 健全内部制度体系

2021 年度，公司持续推进内控合规制度体系建设，对租赁物管理、项目评审、信息管理等相关制度进行修订完善。同时加大执行检查力度，完善内控合规管理制度的薄弱环节，保障制度落地执行。



> 三大行动

● 稳步推进重点工作

(1) 完善内控合规监测要点

公司持续完善关键内控合规风险要点监测体系, 目前共形成 502 条内控合规风险要点, 涵盖等公司治理、业务开展、运营管理、行政办公等多个维度。

(2) 重点加强业务合规管控

坚持风险导向, 细化核心业务环节管理要求, 加强创新业务审查, 重点加强尽职调查、租赁物评估、租后管理等工作, 突出强调业务合规管理。

(3) 开展专项治理行动

大排查 大处置 大提升 >>> 全面排查资产分类准确性, 进一步做实资产质量, 排查业务开展中的操作风险, 多维度全面提升风险治理能力。

数据治理 >>> 加大数据质量管控力度, 统一不同系统间数据统计口径和标准, 保障基础数据源信息准确。

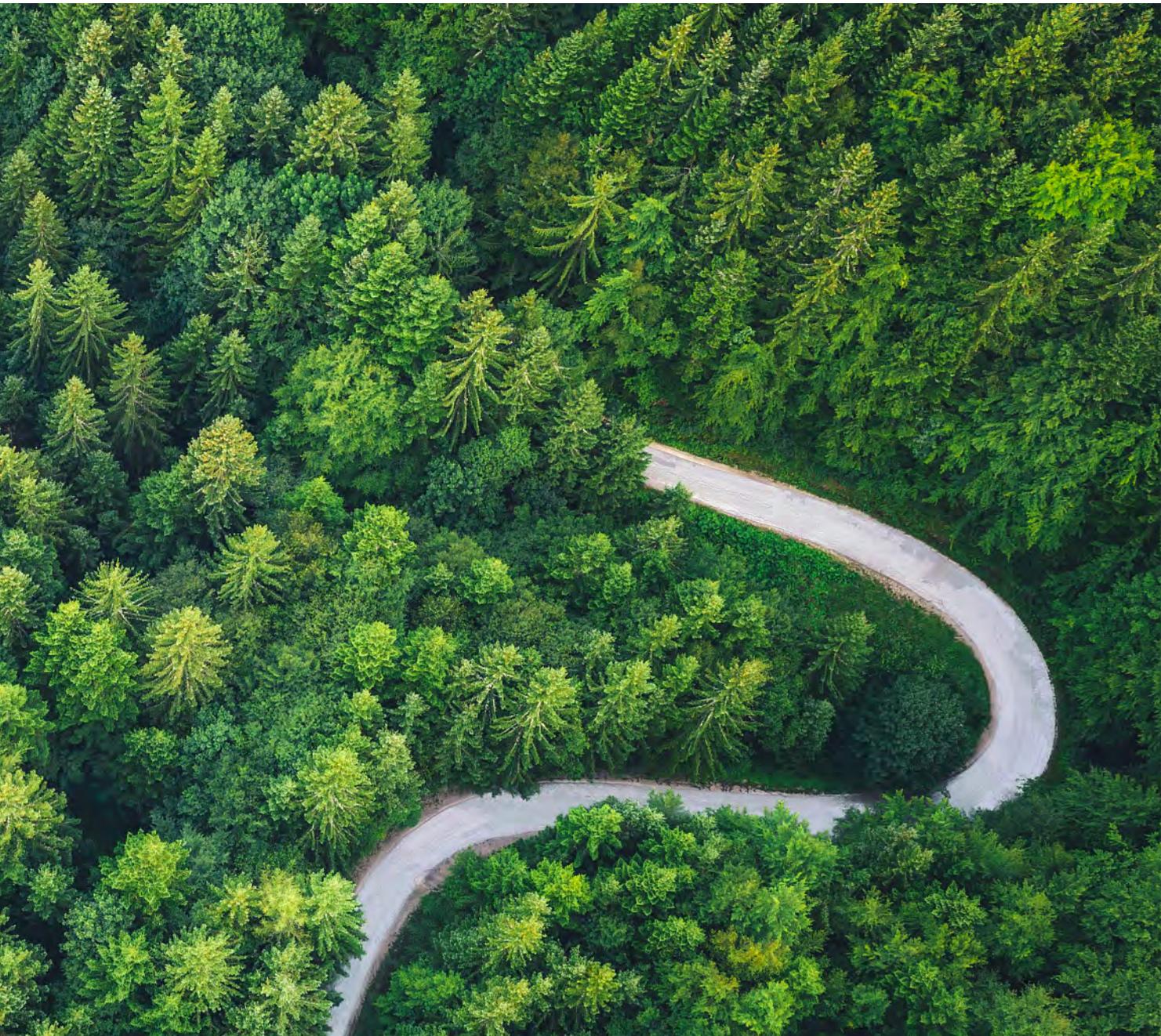
员工行为管理 >>> 强化对重要岗位员工行为的制度约束与制衡监督, 建立完善员工异常行为监测体系, 不定期开展员工家访。

(4) 厚植内控合规文化

通过专题培训、知识竞赛、疑难征集的形式, 开展数据治理、“三大”活动、征信管理、反洗钱、关联交易等知识宣传活动, 强化全员内控合规意识, 营造内控合规文化氛围。







环境篇

绿色租赁，助力绿水青山

28

绿色管理，环保从我做起

32

绿色租赁，助力绿水青山

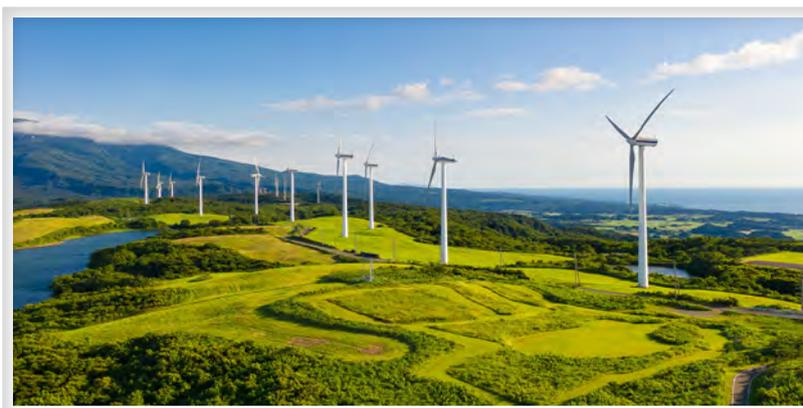
“

中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。

——习近平总书记在第七十五届联合国大会一般性辩论上的讲话

”

2021年，“双碳”目标首度被写入政府工作报告，从国家层面对可持续发展提出了更高的要求。作为上市金融机构，江苏租赁积极响应国家及监管部门号召，优化业务投放方向，聚焦绿色环保行业，并以自身行动践行绿色经营理念，支持绿色、低碳、循环经济发展。



近两年绿色租赁资产余额

单位：万元

	2020	2021
清洁能源	1,096,491	1,518,258
基础设施绿色升级	253,977	272,680
节能环保	4,040	29,698
清洁生产	17,719	18,053
生态环境	307	6,829
合计	1,372,534	1,845,520

清洁能源

在国家“30·60”双碳目标的指引下，公司大力开拓光伏、风电租赁业务。在提供清洁能源的同时，提高了农地、鱼塘、煤炭塌陷区、荒漠等土地资源利用率，同时户用光伏业务帮助农户以发电售电形式实现增收。



> 集中式光伏电站



> 分布式光伏电站



> 风力发电



> 户用光伏

基础设施绿色升级

公司紧抓新能源乘用车和公交车发展机遇，扩大与国内外知名新能源汽车制造商合作，为新能源乘用车和公交车客户提供融资租赁服务。同时积极布局充换电、加氢加气等绿色交通基础设施领域，支持构建绿色交通系统。



> 新能源公交



> 新能源车充换电站



节能环保

公司为节能环保行业客户在节能改造、污染治理、资源循环利用等领域的项目提供融资租赁服务。投放资金用于余热余压利用、城市黑臭水体整治、城乡生活垃圾综合利用等用途。



> 垃圾焚烧发电

清洁生产

在工业“三废”（废水、废气和固体废弃物）、垃圾处理等领域，公司通过对行业的研究分析，设计个性化方案，满足客户融资需求，先后投放多个脱硫脱硝、沼气发电、生产污水处理等类型项目。



> 污水处理

生态环境

公司在生态环境领域投放项目资金用于特定区域生态治理修复工程，通过荒地整治、水土流失防治等项目，改善公共生态环境。



> 生态治理

案例

助力东部某市热电联产项目建设

A公司成立于2016年7月13日，是一家从事新能源、余热发电项目的企业。其计划在东部地区某市投资建设的热电联产项目采用通过“燃气轮机+余热锅炉+蒸汽轮机”工艺，实现了电、热、蒸汽的三联供，建成后装机容量可达79MW，能有效提升能源使用效率，减少环境污染。但在采购设备环节，面对一个多亿的设备采购款，如何快速完成融资，保障建设进度，成了他们的一个难题。

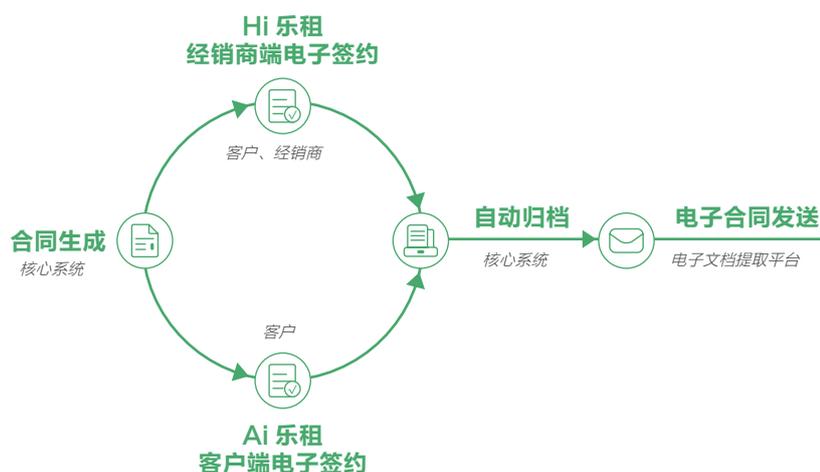
在获取项目信息后，江苏租赁及时与A公司取得了联系，通过前期尽调和项目分析等评估环节后，提出了“以租代购”的直租融资方案：投放1.5亿元为A公司购置燃气轮机、余热锅炉等必要设备，租赁期5年，租赁期结束后设备归A公司所有。敲定方案后，江苏租赁在一个月内完成了项目立项、评审和投放，缓解了A公司的“燃眉之急”。目前，该项目一期已经建成完工，并投入使用，运行情况良好。



> A公司热电联产项目建设现场

绿色管理，环保从我做起

推行电子签约，让合同更“低碳”



在过往业务签约流程中，因公司合作方、客户遍布全国各地，纸质合同寄送效率低，面签成本高，遗失风险大。签署过程耗费大量纸张、人力及交通成本。为此，公司通过开发电子签约功能，提高了处理效率和准确性，减少了纸张用量和因往返交通或邮寄产生的碳排放。

截至 2021 年末，公司存量合同中，有接近 80% 的合同使用了电子签约功能，减少纸张用量约 37 吨²。

倡导绿色办公，环保从我做起

● 使用光伏能源

公司在办公楼顶部架设光伏发电设备，产生电力用于满足自身办公运营需求。



● 智能感控会议室

公司通过打造智能感控会议室、实现“人来灯亮、人走灯灭”，减少电力能源的浪费。



● 节约办公纸张

公司将大部分工作流程通过网络 OA、电子会议文档、推广双面打印等方式减少办公纸张使用量。



2. 按照一套一式两份的合同共使用 6 张 70g/m² 的纸张计算。

● 打造绿色工位

公司在办公场所中引进超过 1500 盆绿色植物，美化环境的同时，预计全年可吸收二氧化碳 1.65 吨³。



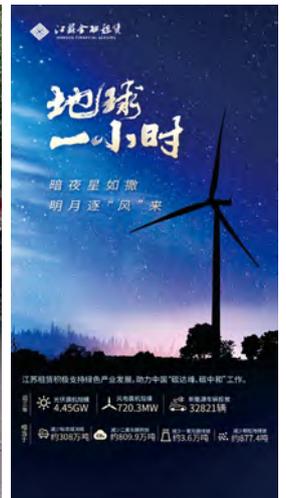
● 鼓励视频会议

公司充分利用视频会议系统，减少不必要的差旅和交通，在减碳环保的同时，也提升了工作效率。



| 环保融入生活

公司注重从细节入手，在日常各个情景中倡导环保行为：鼓励员工在通勤和出差中使用公共交通工具，有效降低私家车等交通工具所产生的碳排放；鼓励员工参加“地球一小时”等环保节能活动，身体力行参与环保事业。



3. 按照每盆绿植每天吸收 0.03 千克二氧化碳标准测算。



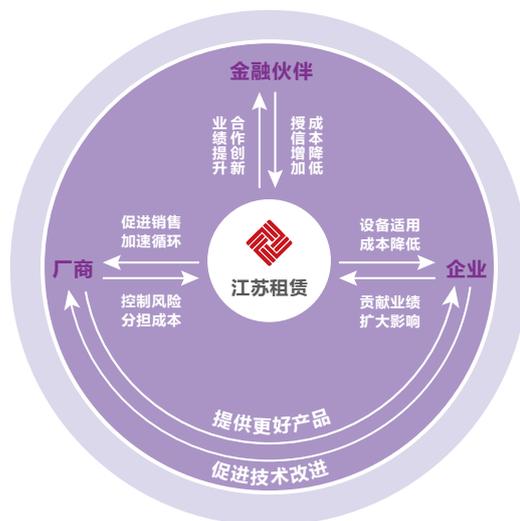


社会篇

- 36 伙伴合作，实现共创共赢
- 40 投关管理，尊重每一位投资者
- 41 重视客户，情系客户守初心
- 43 回馈社会，传播苏租温度
- 46 关注员工，传递正能量与幸福感

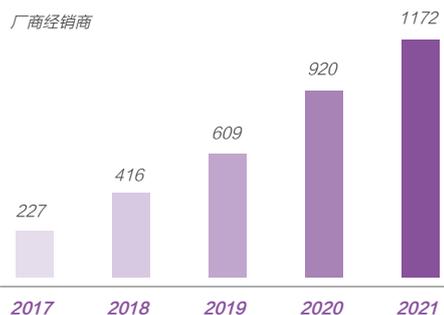
伙伴合作，实现共创共赢

公司充分发挥金融租赁特色，整合产业、金融资源，助力实体经济升级。一方面联合各行业优质设备制造商和经销商，为企业采购设备、使用新技术提供资金支持；另一方面与境内外金融机构保持良好合作，凭借自身良好的信用、多元化融资结构和较强的风险控制能力来降低融资成本，更好地服务实体经济。



产融合作，加速服务实体经济

公司充分融合自身多年深耕产业的经验和国际设备融资租赁的先进理念，将厂商租赁模式作为发展设备租赁的重要方式，通过与优质厂商经销商合作，精准把握企业设备购置需求，量身定制企业还款方案，科学搭建“租赁物 + 承租人 + 厂商”三位一体风险管控体系，从而破解企业在设备购置、技术升级时的融资难题。



部分合作厂商





> 江苏租赁与厂商合作的标准化产品案例

在厂商合作基础上，公司通过对设备产品、客户需求和自身专业能力进行调研分析，以提升服务能力和服务效率为目标，与厂商合作推出标准化产品和服务，让客户能够同时享受到优质设备与快捷金融服务。



案例

江苏租赁与威马汽车形成深度合作

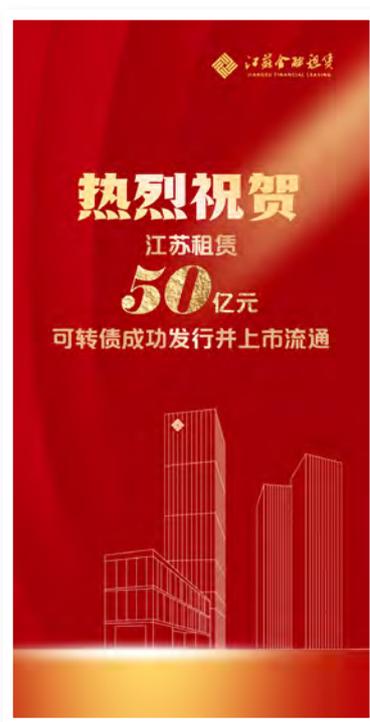
威马汽车科技集团有限公司成立于 2015 年。威马基于全球人才、科技、研发、制造及产业链资源，致力于推动智慧出行产业的发展及落地，是中国新能源乘用车开拓者及引领者。2020 年公司与威马汽车科技集团有限公司签订全面深化战略合作协议，在原有合作基础上深化伙伴关系。2021 年，公司与威马汽车在金融服务、科技合作、供应链物流等领域开展深度合作，共同助力绿色出行和智慧出行发展，公司在威马汽车的业务渗透率提升至 90%。



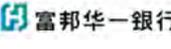
> 公司与威马汽车在上海威马汽车大厦签署全面深化战略合作协议

资金融通，减轻企业融资负担

公司作为持牌非银行金融机构，凭借稳健的业绩表现、良好的社会信誉和AAA级主体评级，与国内外众多银行、证券、保险等金融机构建立了长期稳定的合作关系，获得充足的授信额度和较低的融资成本，从源头上降低融资成本，进一步减轻企业融资负担。



部分合作金融伙伴

国有银行	股份制银行	城市商业银行	境外合作银行
 中国银行 BANK OF CHINA	 兴业银行 INDUSTRIAL BANK CO., LTD.	 南京银行 BANK OF NANJING	HSBC 汇丰
 交通银行 BANK OF COMMUNICATIONS	 中国民生银行 CHINA MINSHENG BANKING CORP., LTD.	 江苏银行 BANK OF JIANGSU	 永隆银行 WING LUNG BANK
 中国农业银行 AGRICULTURAL BANK OF CHINA	 中国光大银行 CHINA EVERBRIGHT BANK	 苏州银行 BANK OF SUZHOU	 恒生银行 HANG SENG BANK
 中国建设银行 China Construction Bank	 广发银行 CGB	 上海银行 Bank of Shanghai	 创兴银行 Chong Hing Bank
 中国工商银行 INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA	 浦发银行 SPD BANK	 宁波银行 BANK OF NINGBO	 BEA 东亚银行
 中国邮政储蓄银行 POSTAL SAVINGS BANK OF CHINA	 平安银行 PINGAN BANK	 北京银行 BANK OF BEIJING	 富邦华一银行
保险、券商合作		农业商业银行	
 华泰证券 HUATAI SECURITIES	 CICC 中金公司	 国开证券	 北京农商银行 BEIJING RURAL COMMERCIAL BANK
 国泰君安证券 GUOTAI JUNAN SECURITIES	 中国宝安 PINGAN		 重庆农村商业银行 CHONGQING RURAL COMMERCIAL BANK



> 平安银行首席资金执行官王伟一行访问江苏租赁

投关管理，尊重每一位投资者

公司坚持多渠道与投资者开展沟通交流。除法定信息披露渠道以外，公司还积极通过业绩说明会、反向路演、接待投资者调研、接听投资者电话、网络互动平台等多种方式维护投资者关系工作，在保障信息披露合规基础上，增进投资者和潜在投资者对本公司的了解。

数据

公司接听投资者电话咨询

334 个

回复 E 互动问题

11 个

反向路演活动

11 场

参加机构策略会

5 场

投资者和分析师电话会

5 场

接待投资者调研

3 场

2021 年投资者活动覆盖面

56 个机构

75 人数
人

案例

开展首次投资者开放日

为加强市场对于融资租赁行业及公司运营模式的了解，公司结合投资者关注焦点，于 2021 年组织开展首次投资者开放日，邀请投资者代表来到公司，通过参观展馆、部门走访、高层座谈等形式与公司深入交流行业动态和公司发展情况。



重视客户，情系客户守初心

科技赋能，提供优质服务

“急客户之所急，想客户之所想”，公司凝心聚力，汇才集智，持续开展互联网线上产品研发，打造线上金融服务新生态，加强“开放”租赁、“全景”租赁的产品研发。产品覆盖业务场景下的客户、渠道和员工各方参与者，以“极快、极简、极便”的全程在线模式解决小微企业融资痛点。



年度累计提供服务次数超 1000000 次	累计服务经销商数超 1000 家	服务经销商销售人员数超 5000 人	公司租赁业务处理环节线上化比例 100 %
---------------------------------	----------------------------	------------------------------	---------------------------------

“快、简、便”的全程服务

自动化业务支撑	智能化决策引擎	
自动入账笔数 91万 笔	决策模型 32 套	自动化率 94 %
自动入账比率 91 %	迭代 50 余次	累计审批 13万 单
功能使用超 100万 次	单日审批量 1500+ 笔	项目从进单到放款最快 15 分钟
新增电子票据 202万 张	发起申请至输出结果所需时间 3 秒	

心系客户，服务不停歇

2021年，面对疫情反复，公司员工在注意自身疫情防控的同时，凭借高效的科技支撑、专业的团队协作能力助力小微企业纾难解困，共克难关。

员工出差天数

21103 天

案例 1

2021年7月，正准备从上海返宁的客户经理张益光收到了南京疫情的消息，面对突如其来的疫情，张益光向客户Y印刷有限公司给出答案：“凭借专业化能力，充分挖掘企业痛点；以迎难而上的精神，高效解决客户需求”，他当下决定，直接前往原本数日后才将进行签约的Y印刷有限公司，尽早将项目落地，保障款项如期投放。最终在丝毫未被疫情影响的高效工作下，该项目得以顺利落地。



案例 2



2021年8月，在南京疫情严峻期间，为解决泰兴某焊材企业流动资金短缺的问题，公司通过金融科技优势，利用“掌乐租APP”在线生成报价方案，设计了一整套精密且详细的融资租赁方案；并通过线上视频评审，协调公司苏州团队的资深业务负责人现场考察，为项目的风险控制保驾护航。不仅弥补了客户当前购买原材料的资金缺口，也进一步助力该企业扩大产线规模。

回馈社会，传播苏租温度

江苏租赁愿通过实际行动倡导全体员工和利益相关方共同关注社会问题，携手各方共建美丽家园。

抗击疫情，志愿同行

● 帮助客户抗击疫情

2021年，公司数次为处于疫情复发地区的客户送上口罩、防疫包等防护物资，为当地客户抗击新冠疫情提供了实实在在的帮助。



● “蓝色战袍”

2021年7月，南京市疫情再发。公司主动联系等政府部门，志愿参加多轮核酸检测工作，身体力行投入防控一线，公司员工披上“蓝色战袍”奔赴核酸检测现场，扛起责任担当。



积极公益，勇担企业责任

● 万企联万村

暖冬行动：2021年，公司开展了“暖冬行动”主题活动，看望了睢宁县睢河街道联群社区有困难的退休老党员，并送去了冬季慰问品。

消费扶贫：2021年，江苏租赁以购代捐，帮助睢宁县解决农特产品滞销问题，共计消费19万元农特产品，促进当地产业发展。



● 一对一帮扶安徽石台县

2020年，公司用三年时间以教育和医疗为发力点助力石台县正式脱贫“摘帽”。2021年冬天，为了继续帮助石台县巩固脱贫攻坚成果，公司决定为七都镇中心小学家境贫困的儿童提供“一对一”精准帮扶，将孩子们的心愿礼物和助学金送达孩子们的手中。



● “热血涌动 礼献百年”

公司连续 6 年组织无偿献血活动。公司共 52 名苏租人积极参与了本次无偿献血活动，成功献出热血 15200 cc。



● 慈善一日捐

江苏租赁连续多年举办慈善一日捐活动，募捐善款主要用于帮扶因病、因灾、因疫情致贫返贫困难群体和春节慰问特困家庭，对大病重病患者、孤残儿童等困难弱势群体实施精准救助，帮助他们走出困境，过上幸福生活。



关注员工，传递正能量与幸福感



公司将员工视为最宝贵的财富，并将促进员工的全方面发展成长作为履责目标之一。通过保障员工权益，关注员工成长，做好员工关怀等措施，为员工创造公正、健康、有活力的工作环境，并通过员工的成长来辐射家庭、影响社会，实现公司价值、员工价值和社会价值的统一。

平等权益，合理职工结构

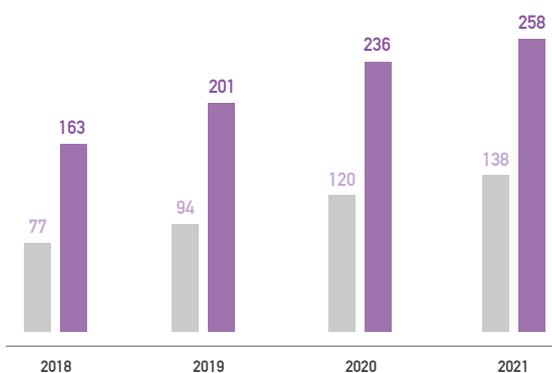
● 用工权益

公司严格遵守有关法律法规，建立了完善的薪酬福利体系，坚持同工同酬，让每个员工都享有平等的雇用权利。

● 员工雇佣情况

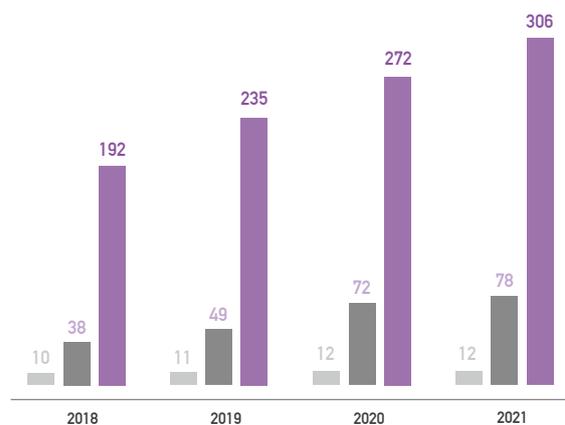
按性别划分

■ 女性 ■ 男性



按年龄划分

■ 大于50岁 ■ 35至50岁 ■ 小于35岁



● 激发员工价值

公司打造“人员能进能出，岗位能上能下，工资能高能低”的机制，激发企业人才活力。

双选竞聘	»»	竞争上岗与双向选择机制，工资与岗位挂钩，绩效与业绩挂钩。
工资总额决定机制	»»	市场导向原则，根据成本收入比、行业特点、当年业绩制定年度工资计划，并提请董事会决策。
绩效考核机制	»»	优化MBA岗薪体系，职级进行了适度扩充绩效薪酬占比大于70%、过程考核、骨干薪酬延期支付。

● 重视人才培养

公司重视培训工作，建立促进员工成长发展的科学机制。2021年全新推出“新航”“远航”“领航”主题人才培养计划，助力各类岗位人才实现职业生涯全周期成长。

培训课程 **44** 门

培训课时 **64** 课时

参训人次 **1799** 人数



新航 新员工	远航 客户经理	领航 中高层管理者
协调内部讲师与外部机构，围绕业务全流程进行知识宣导和训练，全方位帮助新员工系统性掌握公司业务模式和合规性要求，快速转变角色、融入团队。	以融资租赁监管、法律、会计、税收四大支柱为理论基础，以融资租赁业务流程为主线，规范操作，提升技能；同时围绕员工自我管理以及产业背景、行业资讯、宏观政策等内容配套设置选修课程，提高人员综合素养。	以EMBA通用管理课程为基础，重点讲授现代管理理论与管理方法，帮助构建起系统性管理思维，多方面提升其管理能力与工作技巧。

和谐职场，突出人文关怀

● 温馨苏租，服务员工所需

创建一站式作业生活服务中心

全新打造苏租人的专属APP“掌乐租”，员工可通过“掌乐租”畅所欲言，展示生活、分享经验、探讨困惑。为员工打造清甜愉悦的组织文化氛围，承包工作之余的精神食粮。



打造温馨食堂，严格关注食品安全

创新建立线上外卖服务，组织新春包饺子、中秋手工月饼制作、员工餐美食周等特色活动。



关心员工身体健康

组织每年一次的全员体检活动，建立公司医疗室，每个楼层放置医疗包。



关怀女性员工

举办多姿多彩地女神节烘焙活动，为孕期女性员工设置食堂爱心专座，在各个楼层开辟母婴室。



● 美丽苏租，营造舒适氛围

公司打造了钢琴室、瑜伽室、健身房、图书馆等文体场馆，丰富员工业务生活，满足员工精神需求。



● 活力苏租，饱满员工生活

公司举办丰富多彩员工活动，将以人为本作为首要发展理念，增强员工间的凝聚力，员工对企业的向心力。



迎冬奥 悦 Dong 青春（第七季“彩虹跑”活动）



“遇见·音乐人生”主题交友活



“融说慧道 匠谈苏租”苏租讲坛



2021 年新春游园活动



专题一

普惠金融：聚焦小微，久久为功



“

发展普惠金融，目的就是要提升金融服务的覆盖率、可得性、满意度，满足人民群众日益增长的金融需求，特别是要让农民、小微企业、城镇低收入人群、贫困人群和残疾人、老年人等及时获取价格合理、便捷安全的金融服务。

——习近平总书记在中央全面深化改革领导小组第十八次会议上的讲话

”

公司立足以设备为载体的“融物”特色，扎根工业制造、工程建设、物流运输、现代农业、信息科技、清洁能源等领域 50 多个细分市场，积极服务农户、个体工商户、小微企业等普惠金融客户群体，着力攻破普惠金融工作的推进难点，努力为小微客户提供可及性高、便捷性广、灵活多样的普惠金融服务。



● 准入门槛低，容易获得

公司将设备作为第一还款来源，大幅降低了小微企业资质及抵质押要求。公司在租赁期间掌握设备所有权，设备取回和变卖可以覆盖信用风险。企业以设备投产后创造的现金流偿还租金。

● 个性化方案，还款灵活

公司绝大部分租赁产品均为 3-5 年以上中长期融资，租赁期限与设备使用寿命挂钩，还款方案与企业、设备现金流匹配。

● 场景式体验，流程高效

公司将服务嵌入设备的销售场景，客户在设备厂商经销商网点即可获得一揽子解决方案。公司内部对成熟产品制定标准化信贷政策，开发自动决策模型，架设快速评审通道，扩大小微条线授权，让客户当天提出申请，当天即可获得投放。

江苏租赁“普惠金融”业务成效

小微客户数量不断增加

客户数量 同比增长
45108 个 **73.5** %

小微客户投放金额不断增加

新增投放金额 同比增长
2,647,356.96 万元 **30.6** %

单笔合同金额不断减小

平均单笔融资金额 融资定价合理
 2021 年小微客户综合成本同比降低
58.7 万元 **49** 个 BP

荣誉与认可：



2021 年，江苏租赁服务小微租赁模式入选国务院国资委国企品牌建设典型案例；

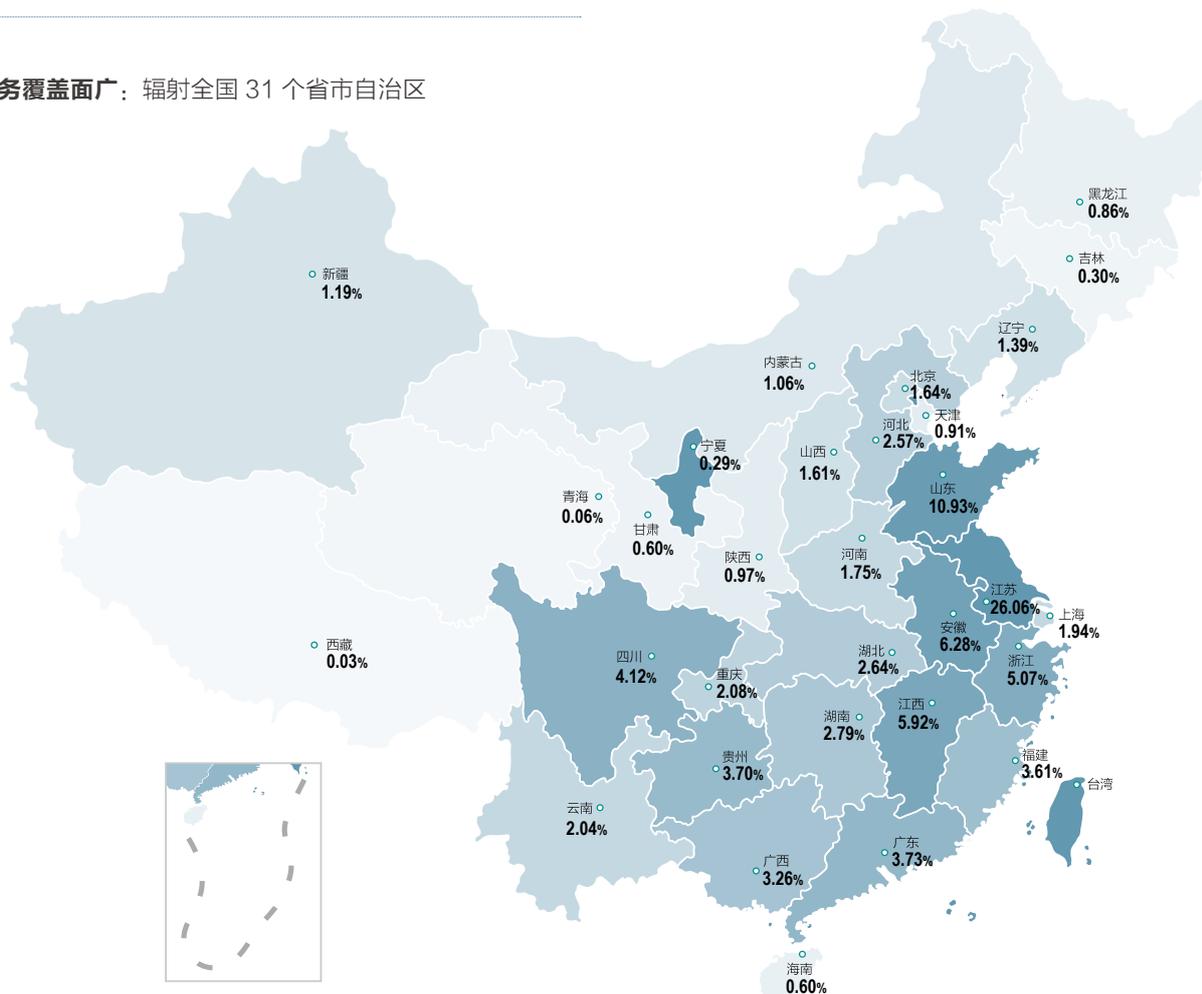


中国银行保险报刊登《“融资融物”解中小微燃眉之急》，专题报道了江苏租赁服务小微做法；



中国经营报“2021 卓越竞争力普惠金融践行金融机构”、全球租赁业竞争力论坛“普惠租赁领军企业”等荣誉称号。

服务覆盖面广：辐射全国 31 个省市自治区



案例 1

高空作业平台“守住”全家生计

武汉市 M 机械有限公司成立于 2018 年，创始人夫妇是一对年轻的 85 后夫妻，主要经营脚手架等工地建筑设备的出租服务，这也是他们全家老小赖以生存的业务。创始人长期合作的一家建筑公司明确提出，后续将不再租赁脚手架等设备，而要改用高空作业平台。因创始人的房子尚未还完房贷，金融机构不能为其办理房屋抵押，也没有对该情况下小微企业主的针对性扶持政策，导致创始人屡屡碰壁。

在详细考察了邵丰经营公司的经营状况后，江苏租赁提出以融资租赁的形式为其购买两台高空作业平台设备，设备的出租收益可覆盖每期还款。而考虑到创始人的资金压力，江苏租赁进一步将方案优化，将融资期限放长，让企业有更多的钱周转运营。

案例 2

3 套加工设备圆了“创业梦”



2021 年 3 月，在从事不锈钢加工行业 10 年后，赵先生和妻子拿出全部积蓄，开了属于自己的不锈钢加工店。租下门店、采购部分零件后，积蓄所剩无几，采购设备遥遥无期。

江苏租赁了解到了赵先生的困难情况，向其提供了一套“接地气”的解决方案——帮助他全额购买价值 40 万元的折弯机、剪板机、刨槽机等不锈钢加工的重要基础设备，还款期限延长至 2 年。与此同时，江苏租赁还帮他详细地算了笔账，确认设备产生的收益可以完全覆盖还款周期，保证其经营资金流不受影响。

江苏租赁把“我为群众办实事”实践活动的各项任务和要求贯彻到基层、把金融实实在在的好处“惠”到实处。

专题二

乡村振兴：服务乡村振兴“加速度”



“

从容应对百年变局和世纪疫情，推动经济社会平稳健康发展，必须着眼国家重大战略需要，稳住农业基本盘、做好“三农”工作，继续全面推进乡村振兴，确保农业稳产增产、农民稳步增收、农村稳定安宁。

——2022年中央一号文件

”

乡村振兴的核心是产业兴旺，产业兴旺的关键在资本下乡，推进农业现代化建设。江苏租赁聚焦农业机械、现代畜牧、户用光伏、“农光互补”乡村强相关的市场，将服务下沉到村镇，为相关企业、农户提供精准的金融服务，助推乡村振兴。

| 农机租赁

江苏租赁围绕新型农业经营主体和农牧企业转型升级需求，为其农机购置需求提供个性化租赁服务，累计为全国超 5000 户农户及合作社，提供了超 40 亿元的资金服务，在高端农机租赁市场长期位居行业第一。

案例



为江苏某农场“雪中送炭”

位于江苏盐城的 F 农场是当地重点培育的新型农业经营主体，种植玉米、小麦、农作物 3000 多亩土地。2021 年初，幸福农场接到了总计 2.5 万吨的青贮订单，农场现有青贮机难以匹配订单要求，农机设备亟待扩充与升级。

公司获悉后，立即联系全球青贮机龙头厂商克拉斯（CLAAS），帮助农场快速确定了科乐收-870 大型青贮机的采购计划。同时依据农机作业的季节性特点，为该农场量身定制了融资租赁方案：融资期限长达三年，在客户获得饲料结款后偿付大额租金，为农场解决后顾之忧。

畜牧养殖租赁

畜牧业具有“高投入、高风险”的产业特性，对金融的依赖程度高，其转型升级发展更需金融渠道的拉动和支持。江苏租赁坚持金融服务“不断档”，以禽肉养殖为主，培育开发了饲料加工、生猪屠宰、肉食品加工等细分市场，积极支持农牧企业装备升级。

案例

帮助种猪公司解决燃眉之急



广西 G 种猪公司成立于 2009 年，是广西规模较大、技术力量较为雄厚的良种猪繁育基地之一。2021 年 7 月，G 公司一大批生猪即将出栏，因 4 月以来市场生猪价格不断下跌，公司资金异常紧张。

长期的跟踪服务，让江苏租赁及时关注到 G 公司的困境。江苏租赁客户经理立刻前往广西展开实地调研，以种猪公司部分养殖场养殖设备为租赁物开展“设备回租”，在一个月内完成了 3000 万元项目放款，解决了 G 种猪公司需要资金的燃眉之急。

清洁能源设备租赁

公司联合清洁能源行业龙头厂商、大型电站投资商，结合地区自然条件，探索“光伏+”“户用光伏”的区域化整体开发模式，促进农村绿色发展、农民增收增收。



● “光伏+”项目助推农村绿色发展

公司与国内知名 EPC 总承包商、清洁能源电站投资商合作，大力开发“农光互补”“渔光互补”“畜光互补”等特色项目，支持乡村地区实现“顶上有光伏、地上有农牧、周边能务工、重点乡镇有物流仓储配套”的产业综合发展格局。

案例 1

渔光互补支持农村绿色发展



F 新能源发电有限公司是一家从事光伏发电、运营及维护管理的企业，在安徽省凤台县某村镇建设了渔光互补类漂浮式光伏电站，发电规模达 150MW。

在光伏电站运营期间，F 公司遇到资金置换的困难，江苏租赁与 F 公司积极接洽，根据光伏电站的运行情况和每月发电规模，确定融资期限和还款方案，助力 F 公司渔光互补项目的正常运营，支持农村绿色发展。

● “户用光伏” 租赁带动农户增收



我国农村屋顶资源非常丰富，户用光伏市场前景广阔。2020 年，江苏租赁正式成立户用光伏团队，针对户用光伏项目数量多、金额小、区域散、远离城市的业务模式特点，开发“顶易租”产品。与光伏组件全球龙头厂商合作，为农户安装光伏发电设备提供金融服务。

目前公司已在辽宁、山东、山西、河北、河南、安徽等 6 个省份推广“顶易租”产品，2021 年以来投放 12 亿元，总装机规模 380MW，累计帮助 14,000 多家农户以发电售电形式实现增收。

案例 2

助力安徽农户实现“金屋顶”梦



安徽 X 县属于平原地区，光照条件优越，适合安装屋顶光伏电站，但“没有钱”和“不懂设备”成为阻挡农户“光伏梦”的无形门槛。

面对农户对融资租赁模式的认知空白，团队“驻扎”乡村，与当地政府、农户普及租赁模式的优势。同时与光伏组件厂商开展现场勘探，根据当地县市的自然条件和每户家庭的经济情况确定服务方案，解决电站选型、安装和资金问题，在因地制宜发展清洁能源的同时，帮助农户增收。

截至 2021 年底，公司在该县已完成起租投放 289 户，装机规模约 7,720kw，平均装机容量 26.7kw，助力该县成为“光伏大县”。

专题三

国际合作：“引进来”与“走出去”



“

我们必须集中力量办好自己的事，充分发挥国内超大规模市场优势，逐步形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。……从长远来看，经济全球化仍是历史潮流，各国分工合作、互利共赢是长期趋势。我们要站在历史正确的一边，坚持深化改革、扩大开放，加强科技领域开放合作，推动建设开放型世界经济，推动构建人类命运共同体。

——2022 年中央一号文件

”

国际厂商合作

构建“以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”强调在全球化背景下，与国际市场有机衔接，对外畅通合作渠道与机制，强化互联互通，增加互利共赢经贸合作的“铆接点”。

江苏租赁以法巴租赁成为公司股东为契机，聚焦“厂商租赁”业务模式，主动引进国际化的业务理念、专业人才和信息技术，畅通国际厂商合作机制。



> 公司与法巴租赁开展股权与业务合作

● 引进国际化的业务理念

通过管理层讨论与交流、业务骨干跨国培训、业务团队沟通咨询，双方长期维持着友好交流的关系，江苏租赁逐渐培养了国际化的业务管理理念。

● 引进国际化的专业人才

通过双方协商，法巴租赁自2014年起选派了一批业务人才驻点公司，深度参与到江苏租赁“厂商租赁”的业务模式、产品设计、流程优化、运营管理等环节。

● 引进国际化的厂商资源

借助国际股东的优质平台，江苏租赁成功对接国际一流厂商经销商。同时凭借专业的业务能力，不断拓展国际伙伴数量，持续深化合作关系。2021年，公司新增美国爱齐科技、德国海瑞克、瑞典安迈、日本日工等多家国际合作厂商。

● 引进国际化的信息技术

先进的业务管理系统是法巴租赁成功服务小微企业的核心能力，法巴租赁定期与公司分享科技理念和创新技术。在学习国际化信息技术的基础上，江苏租赁不断实践探索，形成了支持年投放10万单量级业务的信息科技能力。



> 法巴租赁派驻人员获公司国际合作贡献奖

开展国际业务 ——跨境船舶租赁稳健发展

“国内国际双循环”的新发展格局强调维护国际产业链、供应链的安全和稳定，支持国际贸易发展。作为承担全球近 90% 国际贸易运输量的重要运输路径，海运是国际贸易的重要基础。

公司立足新发展格局，发挥江苏地区造船业和航运业发达的优势，积极开展跨境船舶租赁业务，支持国际航运业发展，服务“国内国际双循环”的国家战略。

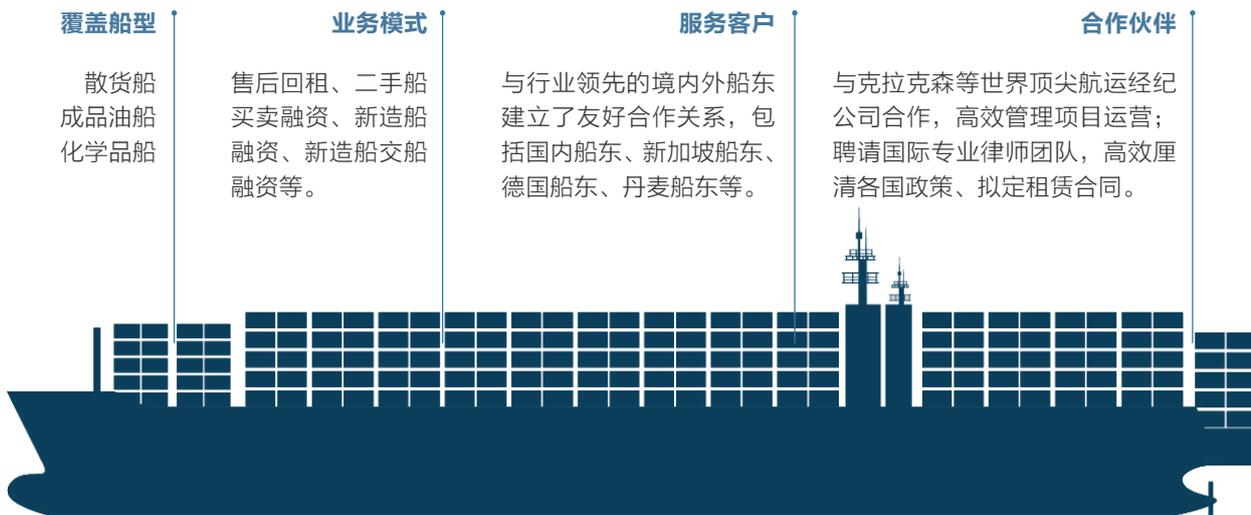


● 发展历程



● 业务成果

截至 2021 年底，江苏租赁共顺利推进 21 个跨境船舶租赁项目，并迅速在同业间形成市场影响力。



● 市场认可

2021 年 5 月，江苏租赁凭借国内首单由租赁公司与船东联合向交通运输部申请运力的化学品船租赁项目，获得中国海事金融“牵星奖”创新奖。

2021 年 6 月，公司首批四个船舶 SPV 美元项目在上海临港自贸区成功投放，首次实现了和欧洲一线船东的合作，该笔交易得到全球性主流航运媒体 Trade Winds 的报道并被国内多家媒体转载。

2022 年 1 月 28 日，由中央广播电视总台主办的中央重点新闻网站《国际在线》，报道了江苏租赁为响应国家战略号召，创新开展船舶融资租赁业务，以专业、高效、灵活的服务，想客户所想，急客户所急，助力中国船东驶向“深蓝”。



案例



N 化学品船是一家专注于全球化学品海运的国际航运公司，因旗下 4 艘船舶（2 艘 49000 载重吨化学品船及 2 艘 25000 载重吨不锈钢化学品船）原融资方案在未来两年内即将到期，该公司计划提前寻求更优的再融资解决方案，也借此优化自己船队整体的融资结构。江苏租赁与 N 公司积极沟通，根据船舶的实际价值及运营情况设计融资方案，就 4 艘船舶融资达成合作协议，帮助 N 公司解决资金压力，保障船舶正常运营。

| 推进国际融资

● 美元融资

为了更好支撑跨境船舶租赁业务发展，公司持续推进融资国际化，与政策性银行、国股大行及外资银行等境内银行磋商多元化美元融资模式，为项目公司定制美元融资方案。2021 年，江苏租赁共落地了 20 笔合计 1.92 亿美元融资业务，计价方式上，精准匹配资产端需求，浮动参考定价基准与资产端保持一致，有效防范利率风险；期限上，高度满足资产端要求，贷款期限基本覆盖租赁全周期。

● 跨境融资

2021 年，公司与农行香港分行开展内保内贷业务，由农行江苏省分行出具融资性保函，农行香港分行向公司提供 3 年期、2.91 亿元人民币贷款，并在国家发改委及江苏外管局完成备案登记。

未来，公司将实时关注境内外资金市场情况，根据国际经济形势及公司实际发展需求，为开展跨境融资做好准备。

意见反馈

尊敬的读者：

您好！非常感谢您在百忙之中阅读《江苏金融租赁股份有限公司 2021 年 ESG 报告》！为了持续改进社会责任报告管理工作，我们希望倾听您的意见和建议，诚邀您填写意见反馈表中的相关问题，并选择以下方式反馈给我们：

单位地址：南京市建邺区嘉陵江东街 99 号金融城 1 号楼

邮 编：210000

联 系 人：江苏金融租赁股份有限公司

电 话：025-86815298

传 真：025-86816907

邮 箱：info@jsleasing.cn

| 您的信息

姓 名：_____ 联系电话：_____ 邮箱地址：_____

职 位：_____ 工作单位：_____

意见反馈表

1. 对江苏租赁来说，您的身份是？

- 员工 客户 供应商 监管机构 其他政府部门
- 媒体 NGO 其他（请注明）：

2. 您对本报告的总体评价如何

- 非常好 较好 一般 较差 非常差 不清楚

3. 您认为本报告是否能够反映江苏租赁对经济、社会、环境的重大影响程度？

- 能 一般 不能 不清楚

4. 您认为本报告是否能够对利益相关方关心的问题进行了回应和披露？

- 能 一般 不能 不清楚

5. 您认为本报告披露的信息、指标、数据完整程度如何？

- 非常完整 完整 一般 较完整 不清楚

6. 您对江苏租赁社会责任工作和本报告的其他意见，欢迎在此提出：



📍 地址 江苏 南京市建邺区嘉陵江东街99号
金融城1号楼8-9、11-19、25-33层

☎ 电话 025-8681 5298

🌐 网址 www.jsleasing.cn

📠 传真 025-8681 6907

✉ 邮箱 info@jsleasing.cn



江苏金融租赁



青春苏租

服务中小
服务民生
服务三农